

日本経営士協会 講習会

財務会計中級「管理会計」再入門の入門

【講師】 今井 信行 氏

日本経営士協会 名誉会長 経営士

温かい管理に基づく管理会計のきょうか書

顧問先での導入支援に活かす経営士・コンサルタント・士業のための再入門

■概要

次々と発表される新しい経営理論ですが、その多くが一時的な話題で終わってしまうことが多いです。一方で、大きな話題には、ならないまでも、定着している理論もあります。

近年、国際会計基準であります I F R S が脚光を浴び始め、それに伴い管理会計が再び表舞台にでてきました。市販書も多く出回っていますが、その多くが理論中心であったり、財務会計の延長線上での内容であったりします。そのために、経営に活用するのに専門家の力を借りないと使いこなせなかったり、「生兵法は怪我のもと」といわれますように、自分達だけで取り組んでも中途半端な利用法であったりします。

他方で、管理会計を実務に取り入れるコツを習得しますと、十分に効果を上げることができ、企業が一体感を持って、全社一丸の活動を行え、元気な会社もあります。その「コツ」の一つが「温かい管理」といわれるものです。

今回は、温かい管理とは、どのようなもので、それをどのように利用すればよいのか、すでに温かい管理手法を取り入れて成功している企業に共通する要因を集約し、実務に活かせる“真”の管理会計とは何か、日本経営士協会の伝統的な管理会計をご紹介します。

すでに管理会計を導入していらっしゃる企業におきましては、管理会計をさらに経営管理に活かすには、これから導入しようという企業では、遠回りしないようにするには、どのように導入したらよいのかを、経営士・コンサルタントや他の士業など専門業に従事している先生方に、顧問先で管理会計導入・活用支援をするためのポイントを感じ取っていただけるでしょう。



■講師プロフィール

アメリカで経営学、マーケティングを学び、日本の商社で輸出入業務や新商品開発と市場導入などを担当。ニューヨーク駐在所長、アメリカ法人役員などを歴任後、経営コンサルタントとして1977年に独立。

大企業から中堅・中小企業まで、多くの企業の顧問として、マーケティング思考の経営戦略支援をし、国内だけでなくグローバルな活動をしている。ICTをベースにし、「温かい管理」というユニークな発想に、管理会計の手法を加味した、独特のコンサルティング手法とわかりやすい語り口から、多くの実績を上げている。



近年は、日本のコンサルタントの地位向上・若手育成に力を注いでいて、「**コンサルタントのためのコンサルタント**」と呼ばれる。日本経営士協会の理事長・会長等を歴任し、コンサルティングのための論理思考や管理会計の実践的な技法を指導している。

ソフトバンク「営業管理職のためのパソコン活用ノウハウ」、日経BP社「表計算ソフトのビジネス活用」、秀和システム「ロジカル・シンキングがよくわかる本」「あたたかい管理のための管理会計の教科書」、グロマコン出版「発展し続ける企業の秘密の道」、アメリカ・マグローヒル社「アメリカにとって今が対日進出のチャンス」を始め、著書や論文・寄稿・講演など多数。

■開催要領及びお申し込み先

カリキュラム 概要	第一回：10月31日(土) 13:30～15:00 (90分) 1. 管理会計と温かい管理のハイブリッド活用 2. 管理会計で企業がどう変身できるか 第二回：12月05日(土) 13:30～15:00 (90分) 3. 管理会計を経営管理に活かす“ワザ” 4. 温かい管理の管理会計活用の実務事例
対象	・ビジター：一般企業の経営者・管理職、大学・大学院生 ・当協会会員：経営士、経営士補、一般会員、研究会員、シニア会員
場所	・第一回 10月31日(土) 会場：小石川運動場会議室(東京都文京区後楽1-8-23 管理棟2F) 03-3811-4507 ・第二回 12月05日(土) 会場、別途ご案内します。 ・リモート：zoom参加可能です。申込者に別途URLをご連絡します
定員	会場参加は20名(先着順)
受講料	・ビジター 各回6,000円(前納振込/各開催毎) 2回セットで10,000円(前納振込) ・当協会会員 各回3,000円(前納振込/各開催毎) 2回セットで5,000円(前納振込) ※お申し込み受付後、振込先を連絡いたします。
受講特典	日本経営士協会会員は、財務・管理会計科目として1.5単位/回を取得できます。取得単位は下記に利用できます。

	<p>① 経営士補・一般会員の方は昇格要件へ単位加算されます。</p> <p>② 経営士の方には実践ポイント(還元ルール)に加算されます。</p> <p>③ ビジターの方は入会審査の加点ポイントになります。</p>
事前準備	<p>参考資料として、「”温かい”管理のための管理会計の教科書」(今井信行著、秀和システム)を事前購入しておくことをお勧めします。</p> <p>※協会会員の方には無料配布します。(受講申込書備考欄に現在所有しているか明記ください。)</p>
申し込み及び問い合わせ先	<p>申込先：日本経営士協会 講習会担当事務局</p> <p>E-Mail：jimu@jmca.or.jp</p> <p>電話：03-6801-6630 (清水または古川まで)</p> <p>FAX：03-6801-6130</p> <p>お申込時に、会場参加かリモート参加のどちらを希望されるかお伝えください。</p> <p>問合先：山本勝美 yamamoto.katsumi5@gmail.com (当日連絡先：090-6304-3058)</p>
申込締め切り	<p>第一回申込締め切り：10月20日(火)</p> <p>第二回申込締め切り：11月24日(火)</p>



受 講 申 込 書

*氏名(ふりがな)：

*日本経営士協会会員の方は、資格、会員番号を明記：

*連絡先電話番号：

*メールアドレス：

*管理会計書籍(協会会員の方)：所持している・していない

*受講方法

科目 及び 日時	受講方法いずれかに○をつけてください
第一回：10月31日(土)	会場受講・リモート受講
第二回：12月05日(土)	会場受講・リモート受講

メールの場合：jimu@jmca.or.jp

電話の場合：03-6801-6630 (清水または古川まで)

FAXの場合：03-6801-6130